

AGÊNCIA
BRASILEIRA
DE INOVAÇÃO

www.finep.gov.br

Aqui tem
FINEP

Erros recorrentes em projetos candidatos a recursos não-reembolsáveis

<http://migre.me/Xwf5>

Aracaju

16/07/2010



Ministério da
Ciência e Tecnologia



Erros recorrentes (1)

Quem?

Conjunto de partícipes (executores, gestores, fornecedores e financiadores), formando um conjunto coerente em relação às demandas do projeto ou empreendimento

- responsáveis pelas atividades de pesquisa, desenvolvimento e serviços técnicos
- responsáveis pelo gerenciamento e controles físicos e financeiros
- responsáveis pelo aporte de recursos financeiros e não financeiros (homem-hora, hora-máquina, insumos, etc.) ao projeto

- Parcerias “de ocasião” deixam poucos frutos .. Se a parceria é de longa data, não deixe de mencionar os frutos já colhidos
- O projeto deve ser feito “na” empresa e não “para a” empresa .. Mesmo que a atividade seja feita nas instalações do parceiros, um membro da equipe executora na empresa deve servir o *link* para internalização do conhecimento desenvolvido

Erros recorrentes (2)

O quê?

Inovação pretendida
ou modelo de negócios
a ser ofertado

- a que problema eu respondo?
- como eu respondo a este problema?
- quem me compra?
- quem concorre comigo?
- qual a minha estratégia competitiva?
- que estratégia tecnológica (caso haja) está associada à minha estratégia competitiva?

- Tenha cuidado com a escolha da linguagem adequada e com a construção do texto. O projeto deve ser detalhado o suficiente para demonstrar o domínio do tema apresentado, mas deve haver cuidado para evitar o excesso de termos técnicos não explicados.
- Você tem "x" caracteres para dizer isso .. Não os economize, mas também não os desperdiçe.
- Deixe explícito no texto o ponto onde você responde aos itens de avaliação de mérito do edital. Não corra o risco do avaliador não encontrar estas respostas.

CRITÉRIOS	NOTAS	PESO
Relevância da proposta para o aumento do conteúdo local nos investimentos do setor de P&G e para a solução dos desafios tecnológicos gerados ou ampliados, na cadeia produtiva de petróleo e gás, no contexto do Pré-Sal	1 a 5	5
Diferencial competitivo que a tecnologia irá trazer para a(s) empresa(s)	1 a 5	5
Coerência entre os objetivos da proposta e a estratégia de negócio da(s) empresa(s) interveniente(s) co-financiadora(s)	1 a 5	3
Qualificação da equipe executora e do arranjo institucional e adequação dos mesmos para execução da proposta	1 a 5	3
Aporte financeiro da(s) empresa(s)	3 a 5	4
Explicitação do planejamento das atividades (metodologias, cronograma físico e procedimentos) e coerência do mesmo com os objetivos da proposta	1 a 5	5
Adequação do orçamento e do cronograma de desembolso aos objetivos da proposta	1 a 5	2

Erros recorrentes (3)

Como?

Aspectos metodológicos e gerenciais de implementação do projeto ou empreendimento

- elementos mínimos para o início
- mecanismos de governança
- metodologia de acompanhamento
- pontos críticos e soluções de contingência
- apropriação de resultados

- Além de inovador, seu projeto tem que ser viável de ser executado e gerenciado
- Nunca ignore questões de apropriação de resultados (propriedade intelectual, divisão de receitas, etc.), mesmo que seja para o seu próprio controle e não um pedido do edital

Erros recorrentes (4)

Quando?

Cronograma físico

- etapas
- entregáveis parciais

- O cronograma do projeto visa a avaliação do conhecimento do tema (no processo de análise) e a avaliação do andamento do projeto (no processo de acompanhamento técnico)
- Cronogramas genéricos demais não atendem a nenhum dos dois requisitos
- Cronogramas detalhados demais (como aquele que vai ser usado no gerenciamento diário) podem engessar a execução do projeto se ele for aprovado

Erros recorrentes (5)

Quanto?

Orçamento demandado e aportes a serem oferecidos

- despesas de custeio
- despesas de capital
- estratégia de captação

- O orçamento do projeto visa a avaliação da adequação das despesas à consecução dos objetivos (no processo de análise) e o acompanhamento das prestações de contas (no processo de acompanhamento financeiro)
- Orçamentos genéricos demais não atendem a nenhum dos dois requisitos
- Orçamentos detalhados demais (lembre que você está fazendo um orçamento pelo menos 6 meses antes de efetivamente executá-lo) podem engessar a realização das despesas do projeto se ele for aprovado

Erros recorrentes (6)

Para quê?

Impactos esperados

- impactos econômicos
- impactos científicos
- impactos tecnológicos

- impactos ambientais
- impactos sociais

- Objetivo é aquilo que o projeto tem que alcançar .. Impacto é aquilo que vai além do objetivo, uma externalidade positiva do projeto
- Seja realista na descrição dos impactos esperados
- Tenha em mente a vocação da fonte de financiamento e o objetivo do edital .. Quanto mais seus impactos atendam a estes dois quesitos, mais significativos eles são para a valiação do projeto

**Grato por seu tempo !
Grato por sua atenção !**

<http://migre.me/Xwf5>

Alexandre Cabral
DPRO – Departamento de Promoção Institucional
acabral@finep.gov.br